

# 新春トップインタビュー

## カゴメ

### 山口 聡 社長



業では、特に第  
主力の飲料事  
改定を実施し  
て、4月には一  
部調味料の価格  
ない上昇を受け  
等のこれまでに  
ネルギーコスト  
原材料価格やエ  
動の年だった。  
以降、最大で激  
ぐるしく、入社  
環境変化が目ま  
企業を取り巻く  
自然災害・国際紛争の類  
発、急激な為替変動など、

カゴメは昨年、2025年まで4カ年の第三次中期経営計画がスタート。植  
物性領域の新商品を相次いで打ち出すなど、トップラインの成長に向けた取り  
組みに注力した。  
その一方、昨年4月には、一部調味料の価格改定を実施。その後も原材料価  
格等の高騰が続いたことを受け、今年2月には家庭用・業務用の幅広い商品の  
価格改定とホームパック飲料の容量変更を実施する。厳しい環境が継続する中、  
どのような舵取りをしていくか。山口聡社長に昨年の振り返りと今年の展望  
を聞いた。  
(聞き手 高野内 俊)

#### 第三次中期経営計画 の初年度となった22年を振 り返って

第三次中計は、これまで  
培ってきた利益獲得力を  
ベースに、トップラインの  
成長を追求する点を骨子と  
しているが、昨年は思いも  
よらぬことが次から次へと  
起こった1年だった。

自然災害・国際紛争の類  
発、急激な為替変動など、

20年からは野菜飲料の  
需要が向上せず苦勞をし  
た。そこで、キャンペーン  
等でプロモーションを強化  
し、第3四半期以降は前年  
超え水準まで回復を果たし  
ており、現在は手心えを感  
じている。

2四半期までは野菜飲料の  
需要が向上せず苦勞をし  
た。そこで、キャンペーン  
等でプロモーションを強化  
し、第3四半期以降は前年  
超え水準まで回復を果たし  
ており、現在は手心えを感  
じている。

### 「価格改定後の早期需要回復が最大の課題」

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

中計で示され  
ている植物性  
領域の取り組みが進んだ  
数年前から取り組んでい  
た成果が実り、飲料では「畑  
うまれのやさしいミルク」、  
食品では「SOVEシリア  
ル」、TWOとの共同開発  
品「エバーエッグオムライ  
ス」など、多くのアイテム  
を上市することができた。

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって

「野菜をとろうキャンペーン」  
は3年が経過した。こ  
こまでの成果は  
20、21年は行動制限が  
あったことで、思うように  
活動が進まない面があった  
が、22年は経済活動がほぼ  
通常に戻ったこともあって